2020東京オリンピック・パラリンピック事業成功に向けた戦略図書 ― 東京都、国、民間の協働化によるアクションとプログラム ―

取扱注意

「超党派政策会合」
誌案作業：鈴木浩二 総合プロデューサー
顧問：石原信雄 元官房副長官
Revised in Mar./ Feb. 2016

試案

"政策を何よりもビジネス（経済底上げ）として成功させたい。
――オリンピック成功に向け、「国民が自律的に動くことができ、
「MP 他、ジャンルを超えた国内外企業」と
「一億総活躍社会」からの多画者を拡大できるシナリオが欲しい。"

求められる新しいレガシー（2020 TOKYO）は、"政策を何よりもビジネス（経済底上げ）として成功させる" ことを目標。
▽
- 国民、企業、組織が自律的に動くことのできるマスタープランづくり
- MP企業（参画オリンピック・スポンサー）の拡大戦略
- 産業ジャンル、業種・業態を超えた、参画者（MP-外）を拡大
- 一億総活躍社会（安倍経理）としての参画者拡大と地域浸透

「目に見える事業現場」づくりへ

私たちの生活と企業活動に、より近い所へ導入、展開させたい。
⇒ 新国立競技場（既得入計画）核、選手村、東京スタジアム他関連施設、及び 首都圏の拠点・商業施設のみでなく、
地域・街なかへ導入・浸透。

2020年に求められる新しいレガシーづくりは、"政策を何よりもビジネス（経済底上げ）として成功させる" ことを目標。

- 日本が誇る ①「革新的技術と新しいエネルギー利用による商材開発(FCV他)と普及」及び ②これによる「新 社会構築」、③「新しい技術利用による民生（生活・文化）商材の開発・普及」 ――による経済底上げ。(安倍経理 成長戦略 2015年6月)
- 日本の独創力・技術力・開発力・エンターテインメント力から成る、消費拡大、内需拡大への突破口（開発場）づくりを目標。 ⇒ 100兆円300万人雇用より GDP 600兆円を目標。
- 日本から始まる地球サイズでの経済成長と生態系の維持・成長を日本が実行。世界標準化、世界実現を目指す。
- 「民間の戦略構造」と「日本政府の成長戦略」を牽引する新しい産業創出場（目に見える事業現場づくり※）の実現。⇒拠点づくりへ
  ※FCV等 補助あるも普及シナリオ見えず、都、国、民間の事業現場が必要。

▽
国民と、東京都、国、オリンピック クライアント（MP含）への「目に見える事業現場（展開 Ⅰ Ⅱ Ⅲ）をつくる。
⇒（一億総活躍社会）への場づくり。

2020 年 オリンピック・パラリンピック東京大会

大会クライアント　8つのカテゴリー：
①選手：各国オリ・パラ委員会NOC/NPC
②国際競技連盟（IF）
③マーケティングパートナー（MP）
④オリンピック・パラリンピックファミリー/要人
⑤オリンピック放送機構（OBS）
　/ライツホルダー（放送権者）
⑥プレス　⑦観客　⑧スタッフ

6つの「機能と事業対象」：
①大会プログラムと競技
　―競技、セレモニー、都市活動、ライブサイト、文化
②クライアント・サービス ―放送サービス、マーケティング・パートナーサービス、NOP/NOC サービス
③会場・インフラ ―選手村と新国立競マネジメント
④大会サービス ―交通、ホスピタリティ、サービス
⑤ガバナンス ―ガバナンス、予算、組織管理
⑥コーポレートエンゲージメント
　―ビジネス開発、ライセンシング、チケッティング他

マーケティング・パートナー（MP, スポンサー企業）：　2016年3月現在
● IOCワールドワイドオリンピックパートナー　12社
TOYOTA · Panasonic · Bridgestone　Coca-Cola · Atos · Dow　GE　McDonald's · OMEGA · P&G · SAMSUNG · Visa
● オリンピック・ゴールドパートナー　15社
アサヒビール・アシックス・エヌ・ティ・ティ・ドコモ・日本エネルギー、東京海上日動火災保険・日本生命保険・日本電気・NTT、野村HLDG、富士通、ダイヨフィナンシャルG・三井住友フィナンシャルG・三井不動産・明治・LIXIL
● オリンピック・オフィシャル・パートナー　13社
SECOM ANA AKSOK TOKYO GAS TOTO 日本郵便 JAL 三菱電機 ヤマトHLDG.
読売新聞 朝日新聞 日本経済新聞 毎日新聞

都、国、民間の協働化によるアクションと プログラム

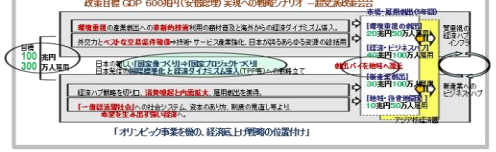
新しい時代・潮流づくりに向けて、民間戦略を重視。
⇒プロジェクト化、商材化

政策目標：
■ 環境ビジネス開発　20兆円 50万人雇用
（FCV等 新エネルギー革と社会構築 及び 商材普及）
■ 新産業創出　30兆円 100万人雇用
■ 一億総活躍社会と地域開発　10兆円50万人雇用

1）「六次性製造／産業技術とサービス産業への融合化による"目に見える事業現場づくり"」による、
新しい時代・潮流をつくる民生商材の開発・普及」
2）総合的エンターテイメント産業を支援、開発することのできる制度設計と、新しい時代・潮流づくり

消費・内需拡大への突破口（開発場）づくりを目標。
対象ジャンル：①医療・ケア、②環境、③新エネルギー開発、④観光、⑤物流、⑥金融センター、⑦IT・コンテンツ産業、⑧宇宙開発

政策目標 GDP 600兆円（安倍経理）実現への戦略シナリオ ―超党派政策会合



「オリンピック事業を核の、経済底上げ戦略の位置付け」

オリンピック事業成功への政策会合

「超党派の国会議員からなる政策会合 2002年～」
2002年より、日本のあるべき政策推進・有事対応（震災発生時、産業損失、安全保障、国家機能定等）に向け活動。（顧問：石原信雄元官房副長官　幹事：鈴木浩二）
東日本大震災「復興特区制度」提言・実施　「総合特区制度」「自動車新産業特区」提言
「日本再生への政策戦略」提言 他

▽
2013年～現在
「超党派による国家プロジェクトづくり政策会合」⇒「オリンピック事業成功への政策会合」
提言内容は、東京都、国・政府におけるオリンピック事業の目指なる。
提言例：　①「アジア・世界からの成長ダイナミズムの導入」
　②「世界一の仕事・生活場を目指しての、Hospitality と新しい技術革新による社会構築の実現」（FCV／水素エネルギー他）

逢沢一郎 衆議院議員　遠藤利明 衆議院議員（オリンピック担当特）
岩屋 毅 衆議院議員　野田佳彦 衆議院議員　笠 浩史 衆議院議員
松島 仁 衆議院議員　長島昭久 衆議院議員　松野博久 衆議院議員　松沢成文 参議院議員

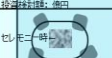
第10回超党派会合「新国立競技場の支援に向けて　～現状告 他」
ゲスト：　渡辺正則 参議院議員　山本幸二 衆議院議員　東川信仁 衆議院議員
　鈴関雅彦 衆議院議員　山下貴司 衆議院議員　大串正樹 衆議院議員　盛山正仁 衆議院議員
　原口一博 衆議院議員　前原誠司 衆議院議員

建設・財計画：隈 研吾　伊東豊雄　協力：国土交通省　東京都　民間：トヨタ他企業代表
顧問：石原信雄 元官房副長官　幹事：鈴木浩二 総合プロデューサー

"日本が誇る 技術・サービス/商業・文化等を 代表的な民間、都、国が協働して世界へ発信。"
――革新的技術（FCV、新エネルギー商材等）と 生活・文化商材の普及

Ⅰ 「オリンピック事業施設内への "目に見える事業現場" の導入」

●新国立競技場を核、主要各施設へのビジネス導入
●オリンピック・セレモニー等エンターテインメント導入　※ IOCによるClean Venue 原則を理解の上、政府、組織委・IOC、東京都の同意を形成。

選手村	晴海二丁目用地	新国立競技場	東京スタジアム（調布）	日野自動車跡地
				
（検討中）	選定後検討着：信用			
大会後の高層住宅（2棟）予定地中心に仮設エリアを利用。 50TX10箇所 （固定＋移動） ＋ 日本が誇る文化・エンタメ導入	オートモール 1,500T FCV他販売 2,400台/年 （FCV／PHV／EV／従来車） 外商 2,400台/年FCV） ＋ 日本が誇る文化・エンタメ導入	●オリンピック・セレモニー等 エンターテインメント導入 ●歩行者動線上及び水素・EV2ステ、FCV迄後の三面所を利用。50TX10箇所 （固定＋移動） ＋ 日本が誇る文化・エンタメ導入	歩行者動線上を中心に、複数箇所を利用。 250TX2箇所、 50TX1箇所 （固定＋移動） ＋ 日本が誇る文化・エンタメ導入	第一期開発エリア 14ha ※オリンピック次施活用。 第一工場 F1ライン他 の500T迄 FCV（FCバス含）含むビジネス誘致に利用。 ＋ 日本が誇る文化・エンタメ導入

※「一億総活躍社会／GDP 600兆の達成」
"今後な働き方改革と経済の創出"として、
ポテンシャルある女性皇用を狙。

新国立競技場

世界へ発信のロビー
「日本が誇る技術革新と文化コンテンツ」
FCV等×スクールジャパン
目に見える事業現場"の導入
事業戦略：鈴木浩二
設計：隈 研吾

●東京都が招致活動で用いたプレゼンソフト（東京テクノポリス／Y.M.O.）を新しい技術により、高度に表現。（ALIVE）
東京（日本）発のオリンピック施設技術として、新国立競技場 等関連施設へ導入。

歩行者動線、水素ST に隣接

Ⅱ 「既存商業施設内への "目に見える事業現場" 導入」

※ 既存オートモールとの連絡線
トレッサ横浜　葛西レクリエーション　カラフルタウン岐阜　アリオ八尾

既存商業施設内と屋外販売　首都圏SC、百貨店等
開設時期：2016～2020年。
2016年より熟的られるところから順次開設。
導入検討例：
東京臨海エリア　開設・運営・導入者：トヨタモニュメント東京、他　イオンスタイル　イオン東京、＊新西、＊新柳仙山、＊日の出、ららぽーと豊洲、＊立川立飛
神奈川エリア　開設・運営・導入者：ららぽーと神奈川　ららぽーと横浜、他　トヨタ博物館、クラシックカー博物館、アリオ橋本、相模原ギオンアリオ上尾、三井不動産　ラゾーナ川崎、ららぽーと横浜
首都圏内 他エリア　イオン、三井不動産　都心レクリエーション、幕張新都心、柏田ららぽーと東京ベイ（船橋）、アウトレット各店

既存SCへの開発・導入
新次効果の発現

●ビジネス区画導入（展開 Ⅰ Ⅱ Ⅲ）　（トヨタ関連案）
　日産本社跡地、駐車場等
　オートモール改善型 1,500T　2箇所　（2,500台/年）
　中規模タイプ①　500T　5箇所　（1,200台/年）
　〃　②　250T　10箇所　（600台/年）
　ミニアム　45T　50箇所　（200台/年）
　計約5台/年（外商含）　（他、10T、25T等 検討中、選定）
　▽ 訪次次第で拡張
●既存商社店舗 6万台/年

首都圏・短期の方向の開発ポテ目標
計12万台/年目標
（都営、現物情用、地方販売は別）
トヨタ×IOCへの 2,000億円社会の効果を最大化

号件：トヨタ国内年間販売160万台、首都圏約25%40万台、
その3割 2万台/年UP（5カ年UP1割、外商含）を目標化。

羽田空港、成田空港、東京駅、ERT沿線 他検討

Ⅲ 「東京・首都圏の 商業核エリア、結節拠点への "目に見える事業現場" 導入」

開設時期：2017～2020年
新宿…駅前新ビル、伊勢丹、
新宿東宝ビル、アルタ
渋谷…
銀座…・有楽町 マリオン、
池袋…サンシャイン、
六本木…六本木ヒルズ、
台場…ビッグサイト、
豊洲…スカイツリー
幕張…・幕張メッセ

商業核エリアの開発・導入

羽田空港、成田空港、東京駅、ERT沿線 他検討

オリンピック事業施設を柱のネットワーク事業戦略

ネットワーク事業戦略

オリンピック事業のネットワーク事業戦略

臨海から始まる"賑業度の交易強化"と 後背地（東京都郊外）における"革新的技術からなる街づくり"

東京ベイ・ゾーン（臨海）の施設ネットワーク
- 有明ビッグサイト（プレスセンター）
- 有明アリーナ／テニスの森
- 台場 海浜公園他
- 海の森 水上競技場／陸上コース
- 夢の島公園
- アクアティクスセンター
- 辰巳水泳競技場
- 大井ホッケー競技場

ベイエリア・ゾーン（内陸部）の施設ネットワーク
- 東京体育館
- 国立代々木競技場
- 日本武道館
- 皇居外苑
- 東京フォーラム
- 国技館
- 馬事公苑

新「技術・エネルギー」利用の FCV他 民生（生活・文化）商材の普及 と 経済底上げへのネットワーク
200ヘ国 1万人のアリートと
その家族、政府・財界VIP
設計：隈研吾　事業戦略：鈴木浩二

選手村 ― 晴海二丁目用地（東京都所有1.4ha）（検討中） ― 新国立競技場 ― 晴海エリアと後背地連携
東京都 晴海エリア、日野自動車跡地 他
東京スタジアム（調布） ― 日野自動車跡地（一部用地）
武蔵の森総合スポーツ施設
"FCV等で未来社会を牽引"
東京ベイの事業連携
・輸送機能
・水素等エネルギー交易

他、郊外・地方（代替含）の施設ネットワーク
- 幕張メッセ
- 横浜国際総合競技場
- さいたまスーパーアリーナ
- 味王スタジアム 2002
- 陸自朝霞訓練場
- 霞が関カンツリークラブ（川越）
- 江ノ島ヨットハーバー
- 静岡県 富士山（自転車）
- 他サッカー開催施設（札幌、宮城）

"目に見える事業現場"の導入

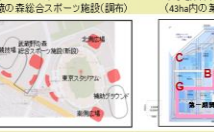
晴海 選手村（黄色）及び 仮設エリア（紫色）

大会後の高層住宅（2棟）予定地中心に、仮設エリアを利用。
50TX10箇所（固定＋移動）

晴海二丁目用地（東京都所有1.4ha）（検討中）

オートモール 1,500T
販売　2,400台／年　（FCV／PHV／EV／従来車）
外商　2,400台／年　（FCV）

東京スタジアム／
武蔵の森総合スポーツ施設（調布）



歩行者動線上を中心に、複数箇所を利用。
250TX2箇所、50TX1箇所（固定＋移動）

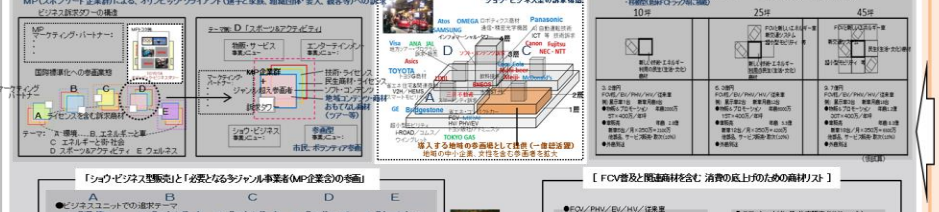
東京都卸売 日野自動車本社・工場跡地（43ha内の 第一期エリア14ha）

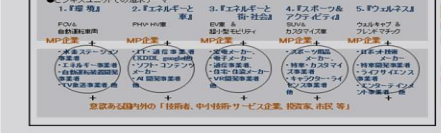
第一期開発エリア 14haをオリンピック次施活用。
第一工場 F1ライン他の500T迄 FCV（FCバス含）
ビジネス誘致に利用。

日本の"独創力 技術力 開発力・エンターテインメント力"から成る、消費・内需拡大への突破口（開発場）づくりへ

- 日本オリジナルの概念上げへ "目に見える事業現場づくり" に紐力。
  都・国・政府―民間の協働様づくり。
- 日本が誇る新しい技術利用による「民生商材の開発場づくり」
- 新しい消費時代を牽引、経済の底上げに向かわせる「新定・普及場づくり」
- 地域コンテンツ商材（おもてなし商材、ツアー等）開発と 国内外への普及

※ IOCによるClean Venue 原則を理解の上、政府、組織委・IOC、東京都の同意を形成。





MP企業における販売例例

【 FCV普及と開連商材を含む 消費の底上げのための商材リスト 】
- ●FCV／PHV／EV／HV／従来車
- ●特徴・カスタマイズ車両他（2020記念モデル含）
- ●自動運転・コネクティッド技術装着
- ●超小型モビリティ、電動スクーター自転車
- ●オリンピック選手の運動用最新材＆システム（VR利用カーナビ等）
- ●2020選手の、スポーツ＆アクティビティ商材、高機能素材開発、各種 生活商材（食品・飲料含）
- ●カスタマイズ車とキャラクター、エンターテインメント商材の開発設計と販売（新技術開発）
- ●スマートハウジング・住宅関連（V2H等含）
- ●家庭用蓄電池 HEMS連携
- ●スマート住宅＆ 家のパッケージ販売
- ●住宅リフォーム、太陽光発電、省エネ給湯・家電
- ●スマート家電システム（BEMS連携家電・インフラ）
- ●ハートフル家（ウェルネス、フレンドマーク）
  家庭3D、電動車イス
  バリアフリー＆ユニバーサル商材
- ●FC バス＆ FC 非常トラック、FCフォークリフト販売

日本が誇る生活・文化資源（クールジャパン等）利用」からの経済底上げ、内需拡大への突破口へ。

総括を"クール・ジャパン 振興"として――
［ 新しい技術利用とソフト・コンテンツからなる
民生（生活・文化）商材の開発と普及 ］

○ オリンピック事業成功への"クールジャパン"文化予算の集約と戦略の統一化。（可令塔としての強固な権限のもとに）

3つのテーマ：
"技術革新と
民生（生活・文化）商材の普及"
"新しい豊かな追求"
"新しい楽しさ提供"
"ホスピタリティ＆
エンターテインメント"

■ 新しいレガシー場づくりに向けて――
① 日本が誇るソフト・コンテンツ及びライセンスの開発・保護・販売普及と、国際標準化をめざす。
日本の高付加価値型のライセンス保護・取引場づくりの制度化を進める。
② オリンピック選手・関係者を含む、国内外からの来訪者への"楽しさ提供"を行うことのできる場づくり
③ ソフト・コンテンツ・ビジネスへの登録"制度"を持つ事業場の開設。東京都、国の協力により、民間が開発・運営。

■ "クールジャパン"――"目に見える事業現場"としての具体例
1. クールジャパン資源（アニメ、ゲーム、AI、VR等）を国内外へ発信するイベント（ライブ型含む）
⇒新国立競技場（計画として開催）核、関連施設へ導入
2. 自動運転システム技術（AI利用のVR開発）と商材普及
⇒新国立競技場のセレモニーへ導入
3. 「ライセンス取引所」、「金融"開発場"」

新国立競技場を核のオリンピック施設ネットワークの ひとつとして――

"オリンピック事業成功への 検討会合" ―― 東京都内最大の 再開発面積（43ha）、日本を牽引の 産業転換より、政策・民間会合により検討化。
超党派の国会議員会合、国（国交省他）、東京都、民間（トヨタ他代表企業）による 計9回の 検討会合（2014-15年）

日野自動車跡地からのオリンピック事業への成功法を提案。
会議録を重点的に抽出化。

政府「第三の矢プロジェクト」として検討

「日野自動車・3.9ヘ 事業サイト」
海外の製造・販売拠点
アジア・パシフィック・地域からの人材輸成と、就業をサポート、研修・観察場の提供。
⇒ホスピタリティ＆エンタメ支援への

■国際アジア・パシフィック・センター（日野自動車一国際自動車交流会館）の設置
開催／東京都／
国交省、観光庁、外務省、内閣府
各種機関誘致

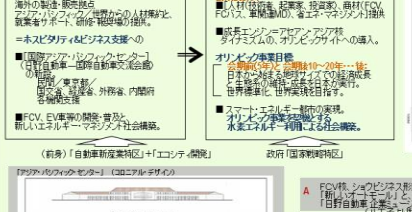
■FCV、EV重要の開発・普及と、新しいエネルギー・マネジメント社会構築。

「オリンピック事業サイト」
会期後より
■新しい技術開発、起業家、投資家、商材（FCV、EVバス、蓄電池他）、マネジメント）導入
■成長エンジニアセクター・アジア特ダイナミズムの、オリンピックサイトの導入。

オリンピック事業目標
会期中（5年）と 会期後10～20年～後：
日本からの経済・文化・ビジネス成長を牽引する場所、成長を引き続ける場所の実現。
世界標準化、世界実現を目指す。

■ スマート・エネルギー都市の実現。
エネルギーを創造できる
水素エネルギー利用のまち会議発。

（前身）「自動車新産業特区」／「エコシティ開発」　政府「国家戦略特区」



A　FCV他、ショウビジネス形態の「新しいオコモール」と「日野自動車 企業ミュージアム」（ハイテック博物館）
B　都内最大の特化型 商業施設
C　新エネルギー、新交通システム導入の住宅エリア
D　新しい街開発ソフトの導入―［ライフ／ビジネス／コミュニティ・ティクロジメント
E　国際標準化機能を持つR&D、ヘッドクオーター・エリア
F　「アジア・パシフィック・センター」国内外の様々な起業家、技術者を集約。
G　医療・介護・高齢者支援施設、子育て・保育施設、文化・教育施設
H　各種エネルギー・ステーションとエネルギー・マネジメント・オフィス

©SUPER STUDIO INC.
建築意匠設計事務所