

Memo that Suzuki presented to Mr. Mah Bow Tan, Minister for National Development, Republic of Singapore

at 10:00 on July 31, at the Minister's Office,
Ministry of National Development


KOJI SUZUKI
Independent Project-Producer

In order for Japan to enhance its hub capacity, it is necessary to obtain cooperation from Singapore and Hong Kong which have the most competitive hub capacity in the world with their world's number 1 and number 2 port operation capacity.

(Hub capacity implies the capacity of ports, airports, communications, mobility networks linking railways and roads, financial services and casinos.)

As Japan takes Singapore for a model in its plan to introduce hub business to Japan, it is desired to establish cooperative relations with Singapore and Hong Kong to strengthen Japan's hub capacity, and to link this cooperation with the introduction of hub business.

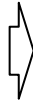
To promote this cooperation for hub capacity, advantages for Japan, Singapore and Hong Kong must be clearly presented.

 To expand and strengthen Japan's hub capacity, **the establishment of a high-level decision making organization for Japan-Singapore partnership** should be examined.

- The matter to discuss with Minister Mah Bow Tan
- The matter to discuss with Mr. John Meredith, Hutchison/Cheung Kong Holdings

Background :

● Singapore
Senior Minister
Lee Kuan Yew:
"Cooperation and
functional complement"



Discussion with Minister Mah in 1996
"The expansion of hubs, and the
exchange between Singapore and
Japan as the two major bases in Asia"

● Hong Kong
Hutchison/Cheung Kong
* The first company that
Singapore approached to
introduce hub service business
in Singapore.
The investor to the world largest
port and its hinterland

Discussion in 1997
Dispersion of its assets in Hong Kong
to other areas and reorganization of
its business operations
2006— ▽
Cooperation with PSA/Singapore
and inclusion of Japan which has not
participated in the hub network in Asia
into its strategy.

2008
Re-challenge from Japan-
A new attempt from Japan to
take part in hub dynamism in
Asia in cooperation with
Singapore and Hong Kong



The development of hub service business※ targeted at "investors in Asia looking at Japan," and "transit handling operators of cargo transport, container transport, finances, communications, and tourist from Asia" and the building up of Japan's strength.

⇒ Publicity to gain public understanding in Japan

※ New energy development, biotechnologies, financial center, casinos intensive

シンガポール政府 MAH Bow Tan 国家開発省大臣—鈴木との打合せ時に、鈴木より提示したメモ
7月31日10時より 於：シンガポール政府国家開発省 大臣室
Independent Producer の立場として。

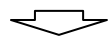
日本の 国、地域のハブ力の強化には、世界一位、二位の港湾力を含むハブ力の競争にある、
シンガポールや香港等の協力を得る必要がある。

※ 港湾、空港、通信、鉄道・道路等モビリティ・ネットワーク、金融、観光

日本が“ハブ・サービスビジネスづくり”についてシンガポールを参考としていることから、

※ ハブ化に伴う、世界を牽引する 新エネルギー開発、バイオ、
金融、カジノ導入等の集約

1. 「ハブ化における日本への協力」と、
2. “ハブ・サービスビジネス” への構造的な連携
----- 1. と 2. の間について、日本—シンガポール、香港 との間について
共有できる具体的な相互メリットの見出しが必要。



日本のハブ強化のために、
「日本—シンガポール間の最高機関の創設」を行うことの検討。

- MAH Bow Tan 国家開発省大臣との打合せテーマへ
- 香港 Hutchison/長江実業 代表 Mr. John Meredith との打合せテーマへ

考え方：

●シンガポール

MAH 大臣 1996 年
リー・クアン・ユー上級相 (MAH 大臣—鈴木打合せ時)
『連携と機能補完』 → 『ハブ拡大と、アジアにおける
日本との二大拠点化交流』

2008 年
⇒ 日本側よりの
再挑戦へ

シンガポール、香港からの
協力を得ての
アジアにおける
ハブ再編を試みる。

●香港

香港 Hutchison/長江実業
※ シンガポールがハブ・サービスビジネスづくりにあたって
最初に声を掛けた相手。
世界最大級の、港湾と後背地への投資者。

1997 年～ 2006 年～
『香港の資産分散と再編』 → 『PSA/シンガポールとの協調化と、
ハブ化に未参入の日本への再戦略化』

“ハブ・サービスビジネス”
づくりと、
“ハブ・ダイナミズム” への
再編



「日本へ向かうアジアの投資家」と、「アジアからのトランジット資財 ——旅客・コンテナ等の
物流・金融・通信・観光 等」 をビジネス対象として、
“ハブ・サービスビジネスづくり” としての開発と、日本の国力の強化へ。⇒日本の世論の理解へ

世界を牽引する 新エネルギー開発、バイオ、金融、カジノ導入等の集約