

[ 日本での、環境切り口のビジネスモデルづくり(拠点化)と、輸出拠点としての構造図 ]

CONFIDENTIAL

指 針

■ 日本政府では、「天津エコシティ」等、日本への内需導入につながる大規模事業への参画、進行のために必要となる、「姉妹プロジェクト=ビジネスモデル化と国内投資事業」への思い切った法整備を図る。これに併設する核として、思い切った税制優遇他による総合特区としての法整備を、併せて行う。 ※国際戦略総合特区としての法整備が第一ステップ。

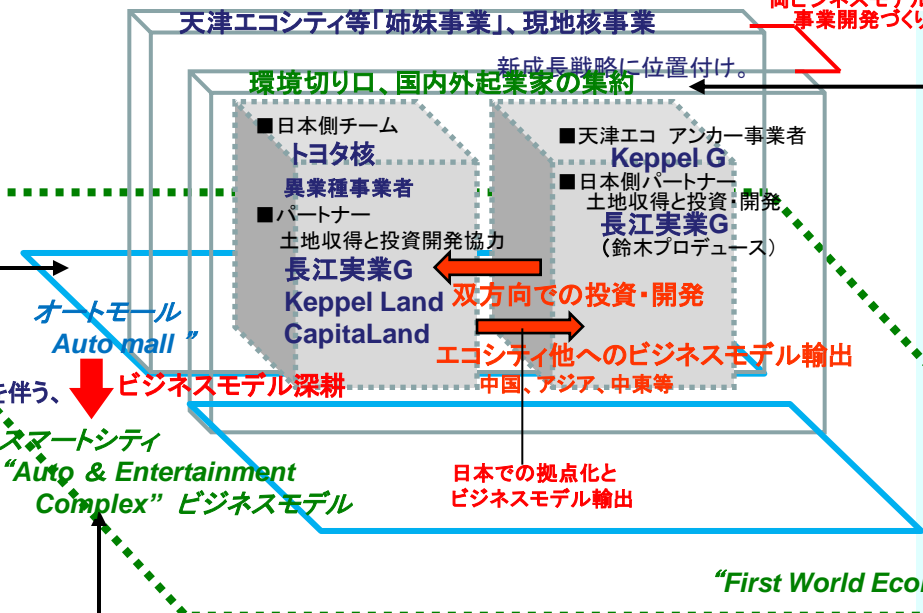
■「経済ハブ推進会合(計6回)／主宰:鈴木、会長:野田財務相」より、日本の新成長戦略、基本法づくりを政府へ提言。国際戦略総合特区等、思い切ったインセンティブ提供により、1兆円の民間投資導入を提言。

日本政府／日本の成長戦略づくりチーム(経済ハブ推進会合) 主宰:鈴木浩二 顧問:唐津一 石原信雄(元官房副長官) 以下、衆議院議員各位・敬称略  
会長:野田(財務大臣)、仙谷(官房長官)、石原信雄、榎床、松原、古賀、笠、松沢(神奈川知事)、原口、前原、玄葉、長島、松野、枝野、渡辺喜

進行図

ビジネスモデル---Auto Mallを深耕---  
新しい街の開設・運営(国内)より、消費突破とビジネスモデル輸出へ。  
---新成長戦略として、日本政府がサポート。

- 最初の拠点でのビジネスモデル化: オートモールでの、
  - 一地域住民、消費者が望む、“オートアプローチによる生活拡大”により、消費突破。
  - 一地域の技術資源、販社、小売、異業種事業者群の乗り入れによる、高集客・高効率販売を伴う、新産業化としてのビジネスモデルづくり。
  - 一姉妹事業としての、トヨタ・スマート・センター／スマート・グリッドを実用媒体として、SC内事業施設(テナント含む)、及び 地域施設ネットワークに向け運営。



“開国一番街”として、「日本の成長を牽引する街づくり」と、「ビジネスモデル輸出の拠点」を目指す。

- 日本の内需拡大を牽引、消費を拡大・突破させる戦略を有する。環境切り口の街づくり。民間の戦略構造と、日本政府の新成長戦略からの位置付けをもつての開発。
  - 一中国、アジア等に向け、「双方向でのビジネスモデルづくり構造を有する」、「チャイナリスク回避」。
  - 一「高い事業性獲得」と「開発投資の軽減(パートナーと協働)による成功化」に向け、日本政府の「種々の法整備がサポート」。

■ 姉妹事業として、優良なパートナー選択と協働化。長江実業G、Keppel G、CapitaLand／政府系企業  
「2800億円開発費予定(うち用地費800億円)の軽減化」と、「天津エコ等、海外へのビジネスモデル輸出をサポート」。

- 戦略与件
- 環境切り口のマルチビジネス・コンプレックス都市づくり
- 「J/V開発投資の早期回収」「資産の稼働率アップ」「資産の拡大化」
  - 【機能複合、複合業態、複合資本、複合オペレーション】による戦略計画。
  - 新しく獲得される『“エンターテインメント型 Eco-City”---マルチビジネス・コンプレックス・センター』の事業戦略
- ① 国内投資事業者を含む投資集約への仕掛け
  - ② 国内外の中小を含む起業家集約
  - ③ 環境ビジネス、バイオ、新エネルギー開発、ハブ・サービス、ハブ・インフラ事業者を対象の、マルチビジネス。

[ **Structure of a base for business model creation and its export as "First World Ecology Hub" ]**

Auto & Entertainment Complex" and Entertainment-type Multi-Business City

**CONFIDENTIAL**

**Proceedings**

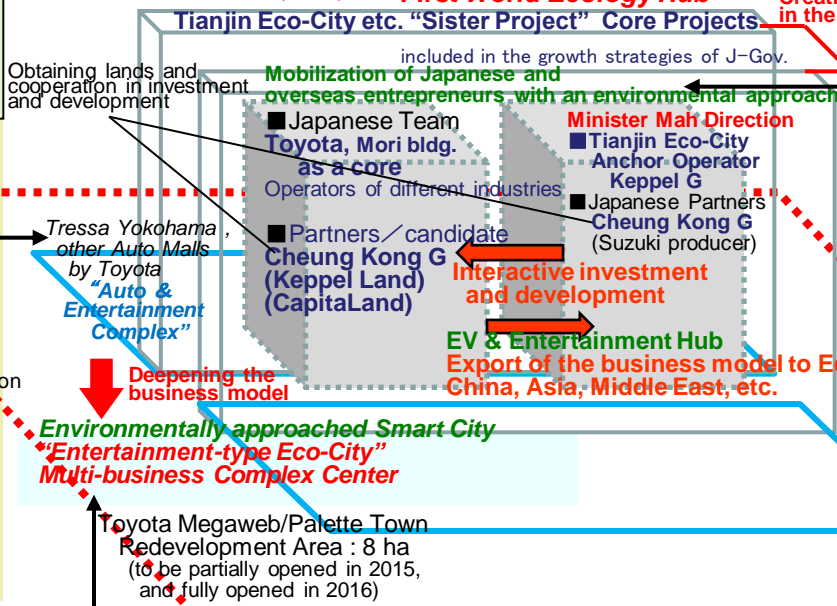
- The Japanese government will decisively develop laws (\*) to promote "sister projects = creating business models and foreign-invested projects in Japan" needed to participate and promote the Tianjin Eco-City and other large-scale projects in China and other countries which will lead to induce demand in Japan. At the same time, Legislations to develop the area as a special economic zone with drastic tax and other incentives will be promoted in parallel.
- (\*) Legislation of "the Special Integrated International Strategic Zone" will be the first step.
- The priority clauses in the Bill for the Basic Act prepared by meetings on Japan's growth strategy / Economic Hub Development (6 times, organized by Suzuki, Chair: Minister NODA of Finance) were approved by the government and included in its growth strategies. Support to introduce private sector investment of 1 trillion yen, with drastic incentives .

**Japanese government/Growth Strategy Preparation Team (Parliamentary League for Hub Development)** Organizer: Koji Suzuki Advisor: Hajime Karatsu Nobuo Ishihara  
Chairman :Noda(Minister of Finance) Sengoku,(Chief Cabinet Secretary) Nobuo Ishihara(Former Deputy Chief Cabinet Secretary),  
Tarutoko, Matsubara , Koga, Ryu, Matsuzawa (Kanagawa), Haraguchi, Maehara, Gemba, Nagashima, Matsuno, Edano, Takemasa, Tamura. Y.Watanabe \*\*\* MPs in the House of Rep.

**Business model - Deepening the concept of Auto Malls From the development and management of new cities (in Japan) To inciting consumption, and exporting the business model**

- Support by the government as growth strategies
- business model creation at the first base:
- Inciting consumption by expanding living with an Auto Approach
- Highly customer mobilizing and efficient business model creation by the participation of entertainment operators, retailers and operators of other different industries
- Universalizing the Toyota Smart Center/ Smart Grid as a practical medium for a sister project

**Business Structure (draft) / "First World Ecology Hub"**



Creation of both business models and project development in the same area or on the same floor

**Ensuring highly operative environmentally approached businesses and places for new industry development by mobilizing Japanese and overseas operators and entrepreneurs**  
Supported legislations by the J- Gov

- Eco-City/Eco Project bases by having interactive projects with core districts in Asia
  - Inviting entrepreneurs from Japan and overseas and Tenant business - Support by the government
- 1) Medical and biological business
  - 2) Environmental business
  - 3) New energy development
  - 4) Tourist business
  - 5) Education
  - 6) Financial center
  - 7) contents industries,
  - 8) Space Development

- Gov. goal: 50 trillion yen (1.5 million employments) by environmental approach

**Aiming for "City Development to Lead Japan's Growth" and "Bases for Exporting Business Models" as the "First City for Opening Japan"**

- City development with an environmental approach, with strategies to lead the expansion of domestic consumption, and to explosively increase consumption
- Development with the support from a strategic structure of the private sector and the New Growth Strategy of the Japanese government
- "Interactive business model creating structure" for China, Asia, etc.
- To succeed with "high business potential" and "reducing development investment (partnership and cooperation) Japanese governmental support by various legislations

Choice of excellent partners and cooperation with them as a sister project candidate : Cheung Kong G, Keppel G, CapitaLand/GLCs

Reducing "280 billion yen development expenses planned (80 billion, yen for lands)" and "Support to export business models to the Tianjin Eco-City, etc."

« Focal Points »  
**Multi-Business Complex City Development by environmental approach**

- 1) Early Recovery of Joint Venture (JV) Development Investment, 2) Enhancing Utilization Rates of Assets, 3) Expanding Assets
  - The strategic planning by Multi-functions and multi-businesses, and by multi-investors and multi-operators
  - Business Strategies for a newly obtained "Entertainment-type Eco-City - Multi-business Complex Center"
- 1) Mobilize investment including investors in Japan
  - 2) Mobilize entrepreneurs including MSCs both from Japan and overseas
  - 3) Multi-business for environment business operators, bio and new energy developers, hub services and hub infrastructure operators