

## 計画案

## 天津エコシティとの共同のビジネスモデルづくりへの計画案

新産業、新商材と一緒に開発する。  
政府・政治家、事業者とも、起業家精神を優先重視。  
産業波及大の  
[車産業×生活エンタメ産業] を対象

開発テーマ:  
“Auto & Entertainment”  
コンパクトタイプ

大きな面積ではないが  
しっかりした事業構造、  
ゾーニング、事業者 での  
未来店舗をつくる。



プロジェクト統括: トヨタ／トヨタオートモールクリエイト(TAC)  
共同参画者: シンガポール政府Keppel G、長江実業G

日本を代表する  
・オートメーカー トヨタ／TAC、日産、マツダ、ホンダ等  
・小売事業者 家電・ITメーカー  
・アミューズメント&エンターテインメント事業者  
・サービス事業者 飲食事業者  
・コンテンツ事業者(アニメ、ゲーム、キャラクター、ライセンス)等

### ビジネスモデル場の先行対象

トヨタ・オートモール 横浜トレッサ含む全4箇所  
台場“メガウェブ”再開発、池袋アムラックス・トヨタ、  
大手小売SC開発(イオン、セブンイー等)、  
羽田臨空、東京・京浜臨海

「横浜トレッサ」の地域ボテンシャル:  
○ 川崎市・横浜市に集積する車関連の中小技術企業の参画  
○ 大田区からの中小技術企業の参画 口ホット技術 等



「成長戦略」理念を反映

### 日本政府／日本の成長戦略づくりチーム(経済ハブ会合)

顧問: 唐津一 石原信雄(元官房副長官) 主宰: 鈴木浩二  
野田(財務大臣)、仙谷(官房長官)、石原信雄、樽床、松原、古賀、笠、  
松沢(神奈川知事)、原口、前原、玄葉、長島、松野、枝野、渡辺喜 各衆議院議員・知事 敬称略

### 日本初、世界初の、日本の高度な開発ノウハウを利用 (鈴木プロデュースによる既開発例)

●これまでの高度な開発ノウハウを利用  
日本初、世界初の事業をショールーム化開発。  
全ての開発ノウハウ、開発商材を販売。  
日本初、世界初の小時代を形成した  
プロジェクトの成功例 (例: つくば万博1985)  
→日本のハイテク化街開発、  
筑波、秋葉原、新宿、渋谷を形成。

世界初のメカトロ店舗 1982年 : 世界よりの視察が相次ぎ、全ての開発商材を販売。

-----先端のハイテク、メカトロニクス、サービス事業を複合したプロジェクト

日本を代表する、重厚長大企業、電機メーカー、小売・サービス、通信・IT、アミューズメント、エンターテインメント事業者 による共同開発

日本が誇る業種・業態の複合開発による新しい街づくり

ソーシャルエイト初(ペレストロイカ時)の西側企業群と同政府による合併プロジェクト -----モスクワ中心地のホテル、オフィス、SC、文化施設の複合街開発

-----アジア初、日本一アジア／シンガポール企業との合併プロジェクト

当方計画のBugis Junction開発(by Saison Group/Keppel Land) -----ホテル、オフィス、SC、文化施設の複合街開発

## 機密書類

産業波及大の  
[車産業×生活エンタメ産業]  
を対象

開発テーマ:  
“Auto & Entertainment”  
大規模サイズ

SSTEC

- Mr. Ho Tong Yen (CEO)
- Mr. Ng Ooi Hooi (Dy CEO)
- Mr. Lee Boon Gee (MND)
- Mr. Lim Meng Hui (GM)

中国・シンガポール側 参画打診候補(例)

- 天津一汽トヨタ  
他、中国のオートメーカー複数社  
第一汽車、上海汽車、東風汽車、  
北京汽車、吉利汽車、BYD 等
- 長江実業  
Hutchison Group (小売・通信)  
CapitaLand
- Haier ハイアール
- Samsung サムスン電子
- 阿里巴巴 alibaba アリババ
- Baidu バイドゥ
- 蘇寧電器 Suning／ラオックス
- 世茂集團 Shimao Group 他 検討中

# "Producing a Business Model in the Sino-Singapore Tianjin Eco-City"

Copyright © Koji Suzuki Independent-Producer  
Revised in Dec. / Apr. 2010

## PROVISIONAL

Targeted at  
"Auto x Living/Entertainment  
Industries"  
with strong spread effects

Development Theme:  
"Auto & Entertainment"  
compact type

Futuristic facility / store will be  
created with solid business  
structures, zoning and  
operators even though  
the area is not large.

**"First World Ecology Hub"**  
New industry  
development  
Showroom  
compact type

Participating Industries and Operators

Project anchor: Toyota / Toyota Automall Development Corp.(TAC)  
J/V partners : Keppel G(Singapore GLC), Cheung Kong G

Japan's representative businesses corporations:  
-Automobile makers: Toyota/TAC, Nissan, Mazda, Honda, etc.  
- Retailers: - Household electric appliance manufacturers  
-Amusement & Entertainment operators:  
- Service operators: - Food & beverage operators:  
-Contents industries: animations, games, characters, licensing, etc.

Prior target base : (Existing developments)

**TAC Auto Mall** : **Yokohama Tressa**, and another 3 Auto-Malls  
Toyota "MEGAWEB"(Daiba) re-development, "AMLUX"(Ikebukuro)  
Mega commercial complex areas (by Aeon G, seven& others)  
Tokyo and Keihin Bay area, Narita airport peripheries

Features of "Yokohama Tressa"

Participation by automobile-related small and medium scale technical  
corporation groups in Kawasaki and Yokohama cities  
Participation by small and medium scale technical corporation groups  
in Ota city in Tokyo (robotics, etc.)

Supporters

Reflecting the policy



Joint development of new industries and new merchandise  
Government/politicians and business management emphasize  
the importance of entrepreneurship.

New Environmentally-Friendly Industry Creation Team  
"New Industry Development Network Team"

**Export of the business model to Eco-City, etc.**

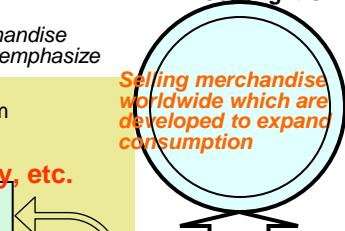
「Sino-Singapore Eco-City—Japan Brand」

Sino-Singapore Eco-City Japan Brand  
Tokyo  
Using techniques of SMGs of Japan  
Initial base: TOYOTA/TAC Auto Mall  
Yokohama Tressa

From showroom To showroom,  
Introduction of new industries  
and newly developed merchandise

Mutual exchange of competent  
personnel including technical experts

Participation by Chinese and Singaporean corporations



Selling merchandise  
worldwide which are  
developed to expand  
consumption

Sino-Singapore Tianjin Eco-City  
(SSTEC)  
Singapore side  
Keppel Group  
Temasek  
Chinese side  
TEDA etc.

New industry  
development  
Showroom  
in large scale

Target Themes for Joint Development:

Environmentally friendly theme parks  
Auto & Entertainment Complex  
-Electric Vehicle Park  
/ Renewable energy Vehicle Park  
-EV Edutainment Center, etc.  
Environmental Technology Development  
(Product development,  
new energy development)  
Town development, infrastructure development  
- ITS - new traffic system  
- IT - communications, Industry  
- Resource recycling  
- Education and Entertainment  
Development of merchandise for living  
(foods, beverages, cosmetics, etc.)  
Theme sample: Mothers and Children  
Contents  
(animations, characters, licensing)

Chinese & Singapore Candidates  
to be approached: (for example)

- 天津一汽TOYOTA  
and other automakers in China  
第一汽車、上海汽車、東風汽車、  
北京汽車、吉利汽車、BYD others
  - Cheung Kong Ltd.
  - Hutchison Whampoa Group  
(Retailer/communications)
  - CapitaLand
  - GIC (Singapore)
  - Haier
  - Samsung Electronics
  - 阿里巴巴 Alibaba
  - 百度 Baidu
  - 蘇寧電器 Suning/Laox
  - 世茂集團 Shimao Group
- Others, under consideration

## Japanese government/Growth Strategy Preparation Team (Parliamentary League for Hub Development)

Organizer: Koji Suzuki Advisor: Hajime Karatsu Nobuo Ishihara

Chairman :Noda(Minister of Finance) Sengoku,(Chief Cabinet Secretary / Former Minister of National Strategy) ,  
Nobuo Ishihara(Former Deputy Chief Cabinet Secretary),  
Koga,Tarutoko, Matsubara , Ryu, Matsuwaza (Kanagawa), Haraguchi, Maehara, Gemba, Nagashima, Matsuno, Edano, Takemasa, Tamura.  
Y.Watanabe \*\*\* MPs in the House of Representatives and a prefectural governor

### ● Use of development know-how through past projects ( Suzuki's past experiences )

#### **Developed the World First Mechanical-Electronic Store (Nokendai Project in 1982)**

----- Visitors from abroad. Sold all merchandise developed. A complex of high-tech, mechanical/electronics, and services

#### **Developed new towns using Japanese industries**

#### **- A joint venture project in the USSR** during the perestroika period, first case of a JV by western businesses and the USSR government.

The development of a district in the center of Moscow combining a hotel, office building, shopping center and cultural facility.

#### **- Japan-Asia/Singapore joint project , Bugis Junction in Singapore**

(Japan's Saison Group and Keppel Land) combining a hotel, office building, shopping center and cultural facilities

**CONFIDENTIAL**

Targeted at  
"Auto x Living/Entertainment  
Industries"  
with strong spread effects

Development Theme:  
"Auto & Entertainment"  
in a large scale

产业波及大的企业  
[汽车产业×生活娱乐(多文化传播)  
产业]作为对象

开发主题  
“Auto & Entertainment”  
紧凑类型，小型

面积不大 完善的事业构造  
为参与城市规划企业建设未来型店铺

项目总负责: 丰田/TAC 丰田汽车展销中心开发公司  
代表日本的企业

- 汽车厂商: 丰田/TAC, 日产, 马自达, 本田等
- 零售业: ·家用电器制造商
- 动漫娱乐&多文化(多媒体)传播事业:
- 服务行业: ·餐饮业商家:
- 全部内容事业者(动漫主人公、版权、游戏):

先头进行开发:

丰田/ TAC Auto-Mall Tressa横滨、岐阜Colorful Town  
越谷Laketown、大阪八尾Alio

羽田机场邻接·东京临海/京滨临海·成田机场邻接

在【Tressa横滨】的重点:

- 聚集在川崎市、横滨市的汽车相关中小型技术企业的参与
- 大田区的中小技术企业的参与，机器人技术等

推进顾问

日本成长战略策划小组(经济中心枢纽推广会议) 顾问: 唐津一、石原信雄(原官方副长官) 策划人: 铃木浩二  
野田, 松原, 榎木, 仙谷, 笠, 石原信雄, 古贺, 长岛, 松泽(神奈川县知事),  
原口, 前原, 玄葉, 松野頼, 枝野, 武正, 田村, 渡辺喜 ——各衆議院議員 省略敬称

利用发展专业知识 (铃木浩二综合事业策划 1982~)

- 我方(即铃木浩二, 下文省略说明)  
将堪称日本乃至世界首创的新事业进行Show Room化的开发。  
同时将销售全部的开发经验和开发相关的商业资料。  
已经成功完成的当时堪称日本乃至世界第一的项目  
(例如: 1985年筑波世界博览会)  
=>日本的高新技术城市、街道的开发: 筑波、秋叶原、新宿、涉谷

世界首例机电一体化店铺(1982年): 世界各地相继前来参观视察, 最终将全部商业资产售出。

--综合了先进的高新技术、机电一体化、服务行业的项目。

由极具日本代表性的大型综合企业、机电制造商、零售服务业、通讯IT业、文化娱乐业等企业共同开发完成。

具有日本特色的行业、业态的复合型新街区的开发

①苏联(Perestroika时期)首个由西方企业和苏联政府共同合资建设的项目---莫斯科

②我方设计的Bugis Junction 开发(主创人:Saison Group、SSL— Keppel Land)

①②---这是一项包括酒店、办公室、购物中心以及文化娱乐设施的综合街区的开发项目。

产业波及大的企业  
[汽车产业×生活娱乐  
(多文化传播)  
产业]作为对象

开发主题  
“Auto & Entertainment”  
大型规模

大力促进消费  
将开发的商品  
推广至全世界

大力促进消费  
将开发的商品  
推广至全世界

中新天津生态城 (SSTECC)  
新加坡侧 Keppel Group  
中国侧 Temasek  
TEDA 他

共同开发的对象题目

- 环境开发  
(把环境作为切入点的主题公园)
- “Auto & Entertainment Complex”  
-Electric Vehicle Park  
-EV edutainment centre 等
- 环境技术开发(商品开发, 新能源开发)
- 街区·基础设施建设
- ITS·新交通系统
- IT·通信产业·回收再利用产业
- 教育文化传播(场地的开发)
- 生活相关商业资料的开发(食品, 饮料, 化妆品等。主题例子: 母亲与孩子)
- 全般内容(动漫主人公、版权)

中国·新加坡的企业参与候选(例)

- 天津一汽丰田/广汽丰田、  
东风日产、东风本田、马自达等
- 中国汽车企业 第一汽, 上海汽车,  
东风汽车, 北京汽车, 吉利汽车, 比亚迪等

- Cheung Kong Ltd. 長江實業
- Hutchison Whampoa Group 零售业·通信产业
- CapitaLand · GIC (Singapore)

- Haier 海尔集团
  - Samsung 三星电子
  - 阿里巴巴alibaba、百度Baidu
  - Suning 苏宁电器/Laox
  - ShimaGroup 世茂集团
- 其他项目正在研究讨论阶段